

정선군 임계면 농촌중심지활성화사업

마을갈등관리 I

- 마을 갈등해소를 통한 사업운영 -

임계면 농촌중심지활성화사업 추진위원회
신향숙 위원장



강 사 소 개

정선군청 퇴직

한국방송통신대학(법학과, 교육학과) 졸업

‘정선담은’ 영농조합법인(꽃차) 설립

‘정선약초사랑’ 협동조합 설립

초경량비행장치조정자(드론) 자격증 취득

문해교육지도사 및 실버뇌인지 다수 자격증 취득

현) 치매예방교육, 문해교육, 방과후강사 활동

현) 정선여행 SNS서포터즈 기자 활동

전) 정선탁구연합회 회장 역임

현) 임계 통키타 동아리 “어울림” 회장

현) 임계면 농촌중심지활성화사업 추진위원장



임계면 농촌중심지활성화사업 추진위원회

신향숙 위원장



목 차

I 정선군 임계면 농촌중심지활성화사업 소개

II 사업 추진 단계별 에피소드

III 임계면만의 갈등해소 방법, 그래서 우리는!





I

정선군 임계면 농촌중심지활성화사업 소개

01 임계면 농촌중심지활성화사업 개요



5

추진방향

- 면소재지 등 배후마을에 대한 일상적 서비스 공급 기능을 수행할 수 있는 농촌중심지로 육성

사업대상지

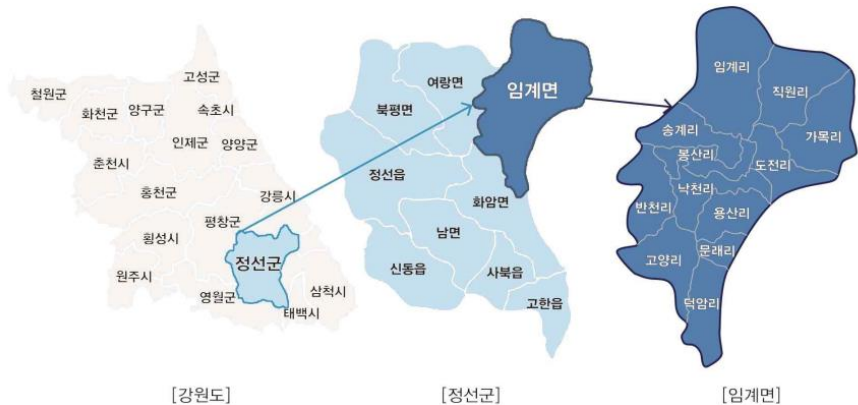
- 정선군 임계면 송계리 · 봉산리 일원
- 중심지 : 법정리 2개, 행정리 6개
(송계2, 3, 6, 7, 8리, 봉산 1리)
- 배후마을 : 법정리 10개, 행정리 26개

사업기간

- ▶ 2018년 ~ 2022년(5개년)
 - 2018년 기본계획 수립
 - 2019년 ~ 2021년 시공 및 지역역량강화사업
 - 2022년 지역역량강화사업 연장 추진

세부사업

- ▶ 기초생활기반확충 1식
- ▶ 지역경관개선 1식
- ▶ 지역역량강화 1식





1

즐거움 삶의 유지와 편안한 임계 실현

1-1 백두대간 능금 뽕기쉼터

- 위치 : 임계면 송계리 689-1 일대
- 규모 : 어린이 공원 1개소
- 주민 휴게공간 마련으로 삶의 여유로운 쉼 제공과 중심지 방문 유도



1-2 백두대간 능금 가로길

- 위치 : 임계면 송계리 579-4번지
- 규모 : 1.1km
- 지역 특성화 거리 조성을 통한 임계 지역의 정체성 확립
- 방문자들의 즐거움 보행과 편의성 증대, 건강한 삶의 유지를 기원



1-3 임계천 생태친수공간

- 위치 : 임계면 송계리 786-1번지
- 규모 : 제방길 L=1,000m
- 하천법규에 따른 수해 및 각종 안전사고 예방
- 백두대간 능금길과 더불어 임계 랜드마크화, 보행 편의성 강화로 즐거운 보행길 제공



1-4 임계홍보 및 주민자긍심고취방안

2

임계 전통문화의 계승과 공동체 발전소

2-1 백두대간 임계역사문화관

- 위치 : 임계면 송계리 773-1번지
- 규모 : 연면적 560㎡, 3층 신축
- 임계면의 지역 자부심 고취, 지역문화 발전 및 전통 계승 기여
- 동아리 활동의 활성화, 배후지역 주민참여 확대



2-2 임계야외교류마당

- 위치 : 임계면 송계리 785-2,3,5번지
- 규모 : 2,740㎡
- 중심지 마을은 물론 배후지역 마을 각종 행사 및 축제 장소로 활용
- 중심지 기능성 증대로 전체 지역 활성화와 교류·협력에 도움



2-3 지역역사문화조사 및 체계화

2-4 지역축제활성화 및 문화행사개발

4

주민건강 증진과 공동생활 공간 창출

4-1 임계건강공동홈

- 위치 : 임계면 송계리 782번지
- 규모 : 연면적 306㎡, 2층 신축
- 활동가능한 거주 안전망 및 대응체계 구축
- 임계지역의 새로운 중심거리, 휴식처 등 제공
- 마을육육탕과 연계한 배후 마을주민과의 커뮤니티 공간



4-2 주거안전 재난대응체계 수립

4-3 공동홈 운영 계획 수립

4-4 힐링 프로그램 개발 및 운영

3

소통과 협력의 공동체 기반 조성

3-1 주민역량강화

3-2 마을경영지원

3-3 스마트 임계 체계 구축





가. 임계多누리소 (문화, 복지, 체육, 행정서비스를 모두를 다 누릴 있는 곳)

☪ 사업개요

- 대상지 : 임계면 송계리 773-1번지
(구 번영회 건물)
- 연면적 : 496㎡
- 건축규모 : 지상 3층
 - 1층 : 역사문화관, 화장실
 - 2층 : 다목적회의실, 화장실, 관리사무실
 - 3층 : 지역사회단체 공용사무실



☪ 사업 목적 및 성과

- 임계 역사자료 수집, 전시를 통한 주민 자긍심 확대
- 동아리 활동 및 주민 공동시설 조성을 통해 주민 단합 도모
- 복합 커뮤니티 공간마련으로 시너지효과 극대화





1층_역사문화관 조성 전경



2층_다목적실 조성 전경



3층_공용사무실 조성 전경



나. 임계쉬어家 (‘쉬어가다’와 쉬어가는 ‘집’이라는 중의적 표현으로 주민들의 힐링센터)

☉ 사업개요

- 대상지 : 임계면 송계리 782번지
- 연면적 : 321㎡
- 건축규모 : 지상 2층
 - 1층 : 주민쉼터 겸 프로그램실, 화장실
 - 2층 : 거실1, 방4, 부엌1, 화장실
- 지역민들의 힐링 공간 겸 재난재해 대피시설로 사용



☉ 사업 목적 및 성과

- 주변 하천 산책길, 작은목욕탕, 종합복지관 등과 연계한 주민 휴식공간 제공
- 임계 5일장 및 지역행사 시 실내 휴식공간
- 재난재해 발생 시 지역민들을 위한 임시 주거 시설





1층_주민쉼터 및 프로그램실 조성 전경



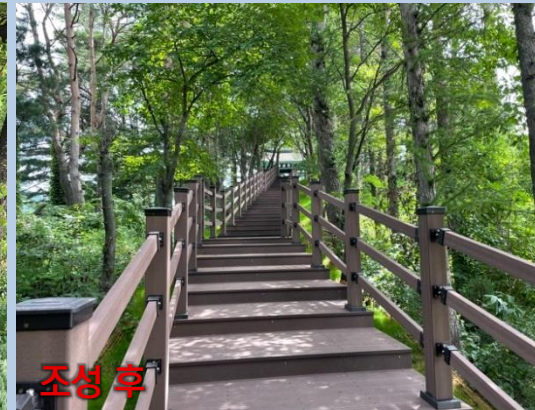
2층_임시거주시설(재난재해대피시설) 조성 전경



다. 임계천 생태친수공간 정비

☀ 사업개요

- 대상지 : 임계면 송계리 786-1번지 일원
- 사업구간 : 하천, 제방 등
- 세부사업
 - 기존 산책로 정비 및 단절된 구간 데크 설치
 - 임계천 주변경관 조망시설 정비
 - 제방사면 안전성을 위해 식생호완블럭 적용



☀ 사업 목적 및 성과

- 임계천 정비를 통해 주변의 활용도 증대
- 임계 관광지(난포정)와의 연계성 증대
- 지역 연계사업을 통한 주변 산책로 정비
- 겨울축제 추진을 위한 기회 마련





라. 뽕기쉼터(어린이 놀이터) 정비

☉ 사업개요

- 대상지 : 임계면 송계리 691-1번지 일원
- 세부사업
 - 어린이 천막 설치
 - 스토리텔링 조형물 설치(포토존)



☉ 사업 목적 및 성과

- 기존 어린이 놀이터 정비 및 보완을 통해 지역주민 안전문제 해결
- 중심가로 내 쉼터 조성
- 포토존 설치로 지역민들의 자긍심 고취





마. 백두대간 능금가로길 정비

☉ 사업개요

- 대상지 : 임계면 송계리 579-4번지 일원
- 사업구간 : 임계면 중심가로 1.1km
- 세부사업
 - 주변 조성식새로 임계천 산책로와 연계활용
 - 노후화되고 미끄러운 보도블럭 교체
 - 지역 소식을 전달하는 미디어 가로등 설치

☉ 사업 목적 및 성과

- 중심도로를 따라 임계면의 차별화된 특성 부여로 지역민 자긍심 확대
- 가로경관 정비를 통해 지역 이미지 제고
- 가로등 및 고보조명을 통해 지역 홍보 기대





II

사업 추진 단계별 에피소드



추진과정

예비계획

- 예비계획(사업계획) 수립 및 제출
- 강원도 평가(30%)
- 농식품부 평가(70%)

신규사업 대상지 선정

2016년 ~ 2017년



기본계획

- 기본계획수립
- 강원도 협의
- 농식품부 협의
- 정선군 승인

기본계획 고시 공고

2018년



세부설계

지역역량강화

- 사업추진 기관 선정
- 사업추진

하드웨어(H/W) 추진
지역역량강화(S/W) 추진

2019년 ~ 2021년



사업완료

- 사업운영(지역주민)
- 운영관리 방안 마련

주민주도형 자생적 운영

2022년 이후





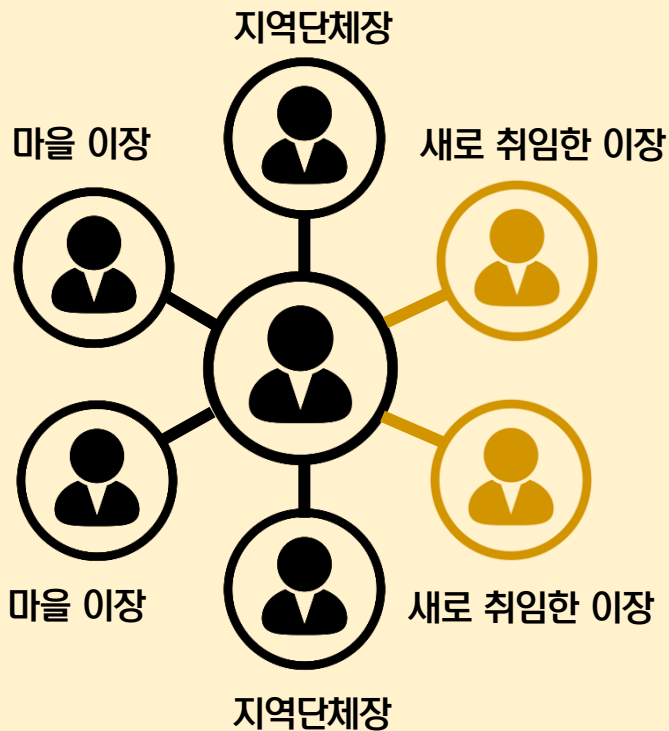
[공모에 떨어진 이유]

1. 사업에 대한 공부(농촌중심지활성화사업)가 조금 부족하지 않았나...
2. 지역 주민들의 참여 의지가 부족하지 않았나...
3. 준비단계에서 협력관계(행정-전문가-공사) 방법을 모르지 않았나...

➡ **즉,** 사업에 대한 주민들의 의지가 부족했고 행정, 컨설팅회사에만 기대어 적극적으로 참여하지 않았음



기존 위원들과 새 위원들과의 의견충돌

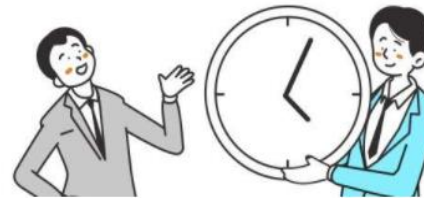


[임계 추진위원회 구조]-단체장 위주 당연직

매력적인 대화 기술, 경청 3요소

끝까지 들어라

: 말을 끊지 않고 끝까지 듣자



호응해줘라

: 공감해주는 말과 행동을 해라



관계를 유지해라

: 지속적인 관심을 표현하라



경청 시 주의점



몸짓 : 팔짱 낀 자세, 공격적인 자세, 삐딱한 자세

표정 : 비웃음, 코웃음, 미간 찌푸리기, 무표정

목소리 : 투명스러운 목소리, 무기력한 목소리

[출처-네이버 블로그 '행복한가']

해결 포인트

의견수렴과정에서 서로의 말을 끝까지 들어주는 이해심

04 시공단계 “발 없는 말이 천리간다”



21



“아니, 멀쩡한 건물은 왜 허물고 새 건물을 짓는 거야! 우리 세금 낭비하고 있네!”
“멀쩡한 보도블록을 교체하는거야, 이것도 세금 낭비잖아!”
“저거 자기들만 좋을려고 새건물 짓는거 아니야?”

“아니 동네 시끄럽게 마을사업이야~ 주민들 사이 다 멀어질려고~”
“먹고 살기 바쁜데 어떻게 회의를 참여 해! 행정에서 알아서 해주겠지!”



“우리 상가 앞에 손님들이 쉴 수 있는 쉼터 하나만 만들어줘!”
“그 교육 나 먼저 시켜주면 안돼? 나랑 친하잖아~”



지역단체회의

이장단 회의

지역행사

개인적으로

**아니요!!! 농촌중심지활성화사업은! 지역민 모두를 위한 사업으로
더 나은 삶과 환경을 제공하기 위한 정비와 공정한 사업계획만 합니다!**

해결 포인트

지속적으로 반복적으로 사업내용 전달하고 소문내기

05 사업운영 단계 “관리운영 삼박자”



[일반농산어촌개발사업 시설물 관리운영 조례 재정]

번호	지자체	법규명	종류	공포번호	공포일자	제정 개정구분
1	경상남도 거창군	거창군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리운영 조례	조례	제2457호	2019. 10. 31.	일반개정
2	경상북도 고령군	고령군 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 운영관리에 관한 조례	조례	제2398호	2020. 12. 16.	제정
3	경상남도 고성군	고성군 일반농산어촌개발사업 시설물 운영 및 관리 조례	조례	제2568호	2020. 5. 4.	제정
4	전라남도 곡성군	곡성군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제2291호	2019. 12. 27.	제정
5	충청남도 공주시	공주시 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제1528호	2020.	제정
6	충청남도 공주시	공주시 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	규칙	제582호	2020. 8. 25.	제정
7	충청북도 괴산군	괴산군 일반농산어촌개발사업 시설물 운영 및 관리 조례	조례	제2534호	2020. 6. 26.	일반개정
8	전라남도 구례군	구례군 농어촌 지역발전협의회 구성 운영 및 일반농산어촌개발사업 운영 관리 조례	조례	제1105호	2019. 7. 22.	일반개정
9	전라남도 구례군	구례군 농어촌 지역발전협의회 구성 운영 및 일반농산어촌개발사업 운영 관리 조례	규칙	제1105호	2019. 7. 22.	제정
10	경상북도 구미시	구미시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 운영관리에 관한 조례	조례	제1488호	2020. 10. 8.	제정
11	경상남도 김해시	김해시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1572호	2020. 10. 8.	일반개정
12	전라남도 남원시	남원시 일반농산어촌개발사업 시설물 운영 및 관리 조례	조례	제1625호	2020. 12. 31.	제정
13	전라남도 담양군	담양군 일반농산어촌개발사업 협의회 구성 및 시설물 관리운영에 관한 조례	조례	제2414호	2019. 2. 19.	제정
14	전라남도 무안군	무안군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제2398호	2019. 4. 8.	일반개정
15	경상북도 문경시	문경시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1375호	2020. 8. 12.	제정
16	경상남도 밀양시	밀양시 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제1305호	2019. 7. 1.	제정
17	경상남도 밀양시	밀양시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1384호	2020. 3. 14.	일반개정
18	전라남도 보성군	보성군 일반농산어촌개발사업 시설물 운영관리 조례	조례	제1572호	2020. 12. 27.	제정
19	경상남도 산청군	산청군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제2432호	2019. 12. 26.	일반개정
20	경상북도 상주시	상주시 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제2317호	2019.	제정
21	경상북도 상주시	상주시 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제1949호	2019. 12. 16.	제정
22	경상북도 상주시	상주시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1906호	2021. 3. 16.	제정
23	전라남도 영광군	영광군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제2683호	2020. 9. 29.	일반개정
24	경상북도 영덕군	영덕군 농어촌지역발전협의회 등 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영에 관한 조례	조례	제2121호	2020. 12. 25.	제정
25	전라남도 영광군	영광군 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제2523호	2021. 3. 16.	제정
26	경상북도 영천시	영천시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1940호	2020. 12. 25.	제정
27	충청북도 옥천군	옥천군 일반농산어촌개발사업 시설물 운영 및 관리 조례	조례	제2640호	2020. 2. 6.	제정
28	충청북도 옥천군	옥천군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리운영 조례	조례	제2934호	2020. 7. 31.	제정
29	전라북도 완주군	완주군 일반농산어촌개발사업 시설물 운영 및 관리 조례	조례	제2777호	2020. 7. 2.	일반개정
30	전라북도 완주군	완주군 일반농산어촌개발사업 시설물 운영 및 관리 조례	규칙	제1264호	2020. 2. 9.	제정
31	경상북도 울진군	울진군 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제2491호	2020. 11. 16.	제정
32	충청북도 음성군	음성군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제2481호	2019. 11. 5.	일반개정
33	충청북도 음성군	음성군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	규칙	제1372호	2019. 12. 5.	제정
34	경상남도 창원군	창원군 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제1455호	2021. 3. 34.	제정
35	경상북도 의성군	의성군 일반농산어촌개발사업 시설물 운영 및 관리 조례	조례	제2672호	2020. 2. 4.	제정
36	전라북도 완주군	완주군 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제2472호	2020. 2. 4.	제정
37	전라북도 완주군	완주군 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1020호	2019. 5. 10.	일반개정
38	충청북도 청주시	청주시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제2433호	2020. 12. 31.	일반개정
39	경상북도 청주시	청주시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1399호	2020. 10. 12.	제정
40	경상북도 청주시	청주시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제2446호	2019. 10. 2.	제정
41	경상북도 청주시	청주시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제2358호	2021. 3. 30.	제정
42	경상북도 청주시	청주시 일반농산어촌개발사업 시설물 관리 및 운영 조례	조례	제2122호	2019. 9. 19.	제정
43	충청북도 청주시	청주시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1028호	2020. 7. 17.	일반개정
44	충청북도 청주시	청주시 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제1195호	2019. 5. 31.	제정
45	경상남도 창원군	창원군 일반농산어촌개발사업 추진 및 관리지원조치 실시운영에 관한 조례	조례	제2432호	2020. 12. 11.	제정

강원도 미시행

전국 122개 지자체 중
56개 지자체 시행 중

타 지자체 사례를 적극
벤치마킹
관련 조례 제정

행정(정선군)
한국농어촌
공사

추진위원회
(지역 군의원)

컨설팅
회사

유기적 관리운영 시스템
마련

해결 포인트

행정(정선군, 농어촌공사), 추진위원회, 컨설팅회사의 삼박자 운영시스템



III

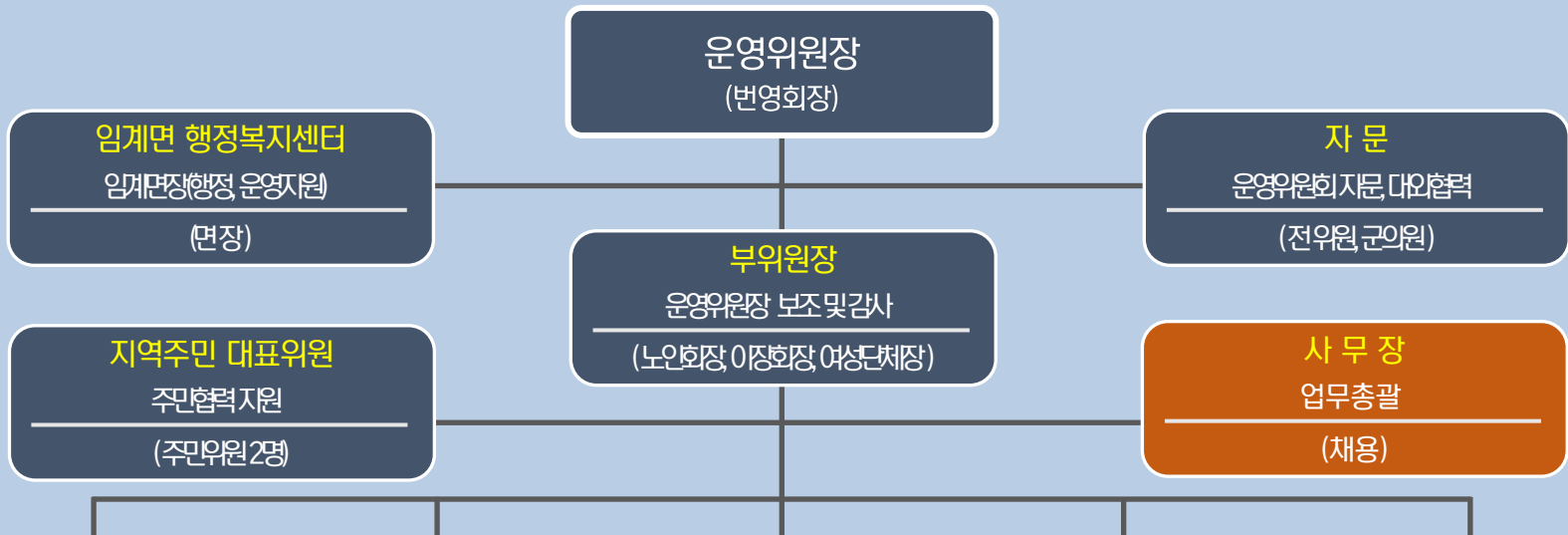
임계면만의 갈등해소 방법

“그래서 우리는...”



Point

마을 사업의 핵심은 **지속 가능한 시스템** 마련하는 것!



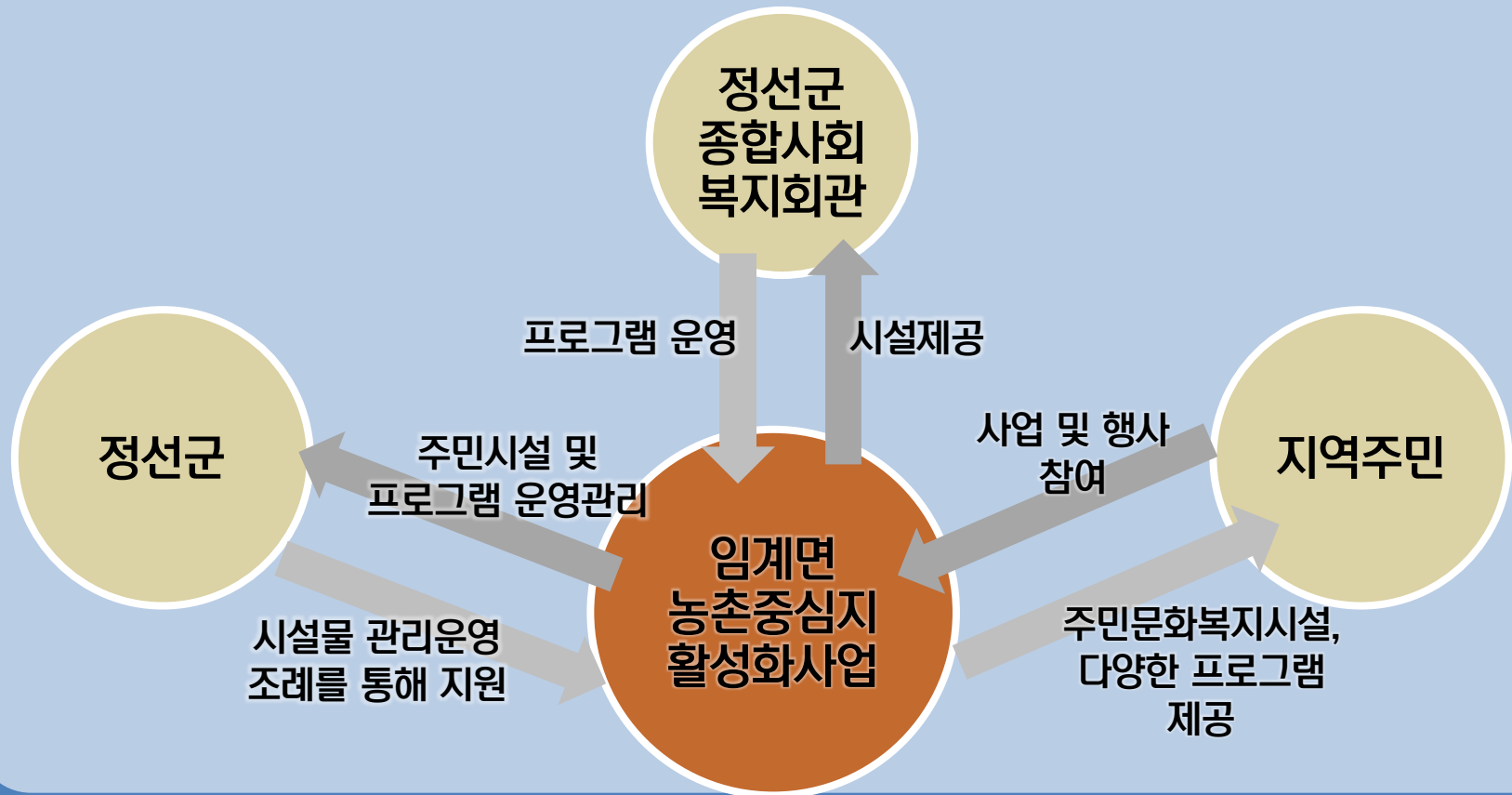
미디어 분과 (지역사회단체장)	교육분과 (지역사회단체장)	시설관리분과 (지역사회단체장)	지역활성화분과 (지역사회단체장)	환경정책분과 (지역사회단체장)
<ul style="list-style-type: none"> 역사문화관 업데이트 미디어기관리 외부전문, 미디어풀가 로등 관리 	<ul style="list-style-type: none"> 주민문화복지프로그램 기획 및 운영 문화복지지원사업 	<ul style="list-style-type: none"> 시설관리(청소, 수리) 시설 개방 관리 시설 안전 관리(CCTV 등) 시설물 관리(집기, 도구) 	<ul style="list-style-type: none"> 연계사업 발굴 공동체 운영 지역 개발 기획/연구 문화체육, 환경 정책 	<ul style="list-style-type: none"> 생태친선책로 관리 능금가로길 관리 각종 행사, 축제 지원 사업지 환경 관리 등



Point

마을 사업의 핵심은 **지속 가능한 시스템** 마련하는 것!

지속가능한 시스템





마을사업에서 "공유(소통)" 하는 것도 중요!!!



- (1) **추진위원회 구성의 다양성 확보**(이장단회장, 지역리더, 이장 등)로 사업에 대한 이해와 추진사항을 주민들에게 **적극 공유**
- (2) 추진위원회의도 항상 지난회의 결과를 먼저 공유한 후에 금번 논의할 사항을 이야기 하는 등 회의방식도 변경



Point

지역주민 만족도를 높여 인식 변화시키기!

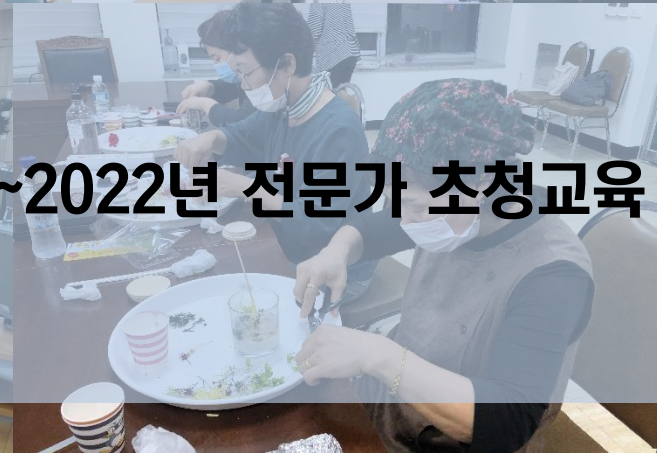


[주민 만족도를 높일 수 있었던 방법]

- (1) 획일화 되어 있는 마을 교육이 아닌 차별화되고 참신한 교육프로그램 운영
- (2) 주민의견이 반영된, 주민이 참여한 사업
- (3) 우리지역의 위상을 높이는 사업(캐릭터 개발, 홍보 마케팅 등)



“사업에 대해 부정적이었던 주민들의 마음이 긍정적이고 적극적으로 변함”

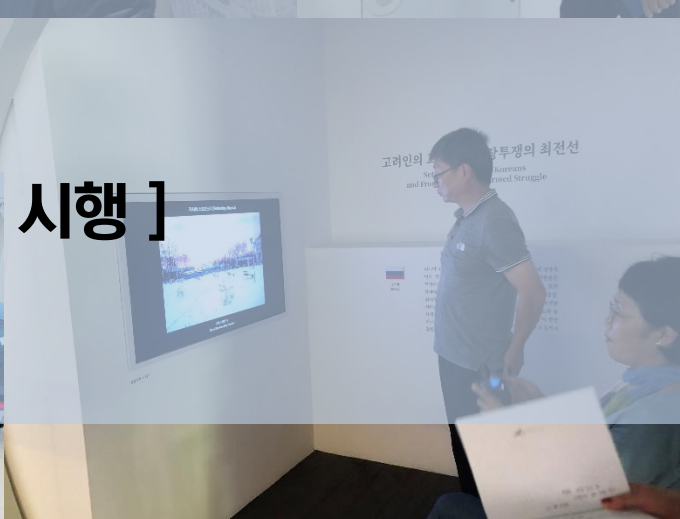


2019~2022년 전문가 초청교육 시행



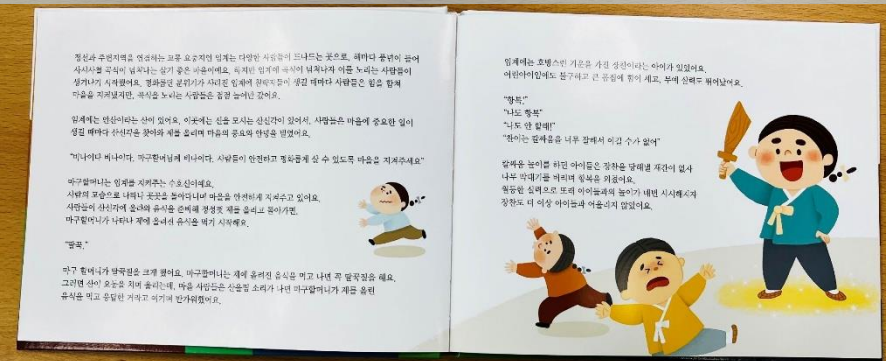


[2019~2022년 선진지 견학 시행]



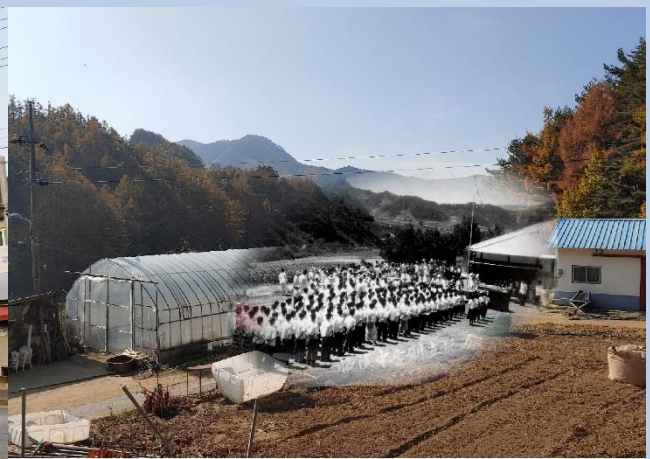


[2019~2022년 지역활성화 사업 시행]





[2019~2022년 지역역사 문화 아카이브 시행]





[2019~2022년 주민문화복지시설 조성]





[2019~2022년 지역축제 지원 및 개발]



[갈등해소 방안 3줄평]

1. 지역개발(마을)사업 쉽게 생각하고 시작했다.
2. 교육, 사례강의 등을 통해서 갈등해결에 대한 답(경청, 소통)은 알고 있다.
3. 공부 잘하는 법 안다고 모두 다 공부 잘 할 수 있는 건 아닌 것 같다.

정선군 임계면 농촌중심지활성화사업

감사합니다

